



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**

**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Рішення методичної ради університету  
*«29» серпня 2024 року,*  
*протокол № 1.*

Перша проректорка, голова методичної  
ради університету, кандидатка наук з  
державного управління, доцентка

Ірина КОВТУН

*«29» серпня 2024 року*

м.п.

**НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ**

**з навчальної дисципліни**

**«УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК В БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВАХ»**

**для підготовки на першому (освітньому) рівні**

**здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра**

**за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування  
галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**

**за заочною формою навчання**

**РОЗРОБНИК:**

Старший викладач кафедри публічного управління та адміністрування,  
кандидат наук з державного управління  
«27» серпня 2024 року

\_\_\_\_\_ Юрій МАРУЩИН

**СХВАЛЕНО:**

Рішення кафедри  
публічного управління та адміністрування  
«27» серпня 2024 року, протокол №1.

Завідувач кафедри, доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук,  
професор  
«27» серпня 2024 року

\_\_\_\_\_ Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ

Деканеса факультету публічного управління,  
кандидатка наук з державного управління,  
доцентка  
«27» серпня 2024 року

\_\_\_\_\_ Тетяна ПІДЛІСНА

## ЗМІСТ

1.	Структура вивчення навчальної дисципліни	—	4
	1.1. Тематичний план навчальної дисципліни	—	4
	1.2. Лекції	—	5
	1.3. Семінарські (практичні) заняття	—	6
	1.4. Самостійна робота студентів	—	8
	1.5. Індивідуальні завдання	—	9
	1.6. Підсумковий контроль	—	10
2.	Схема нарахування балів	—	12
3.	Рекомендовані джерела	—	13
	3.1. Основні джерела	—	13
	3.2. Допоміжні джерела	—	14
4.	Інформаційні ресурси в Інтернеті	—	16

## 1. Структура вивчення навчальної дисципліни

### 1.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин					
		Заочна форма навчання					
		Усього	у тому числі				
Лекції	Сем. (прак.)		Лабор.	Ін. зав.	СРС		
1.	Тема 1. Основи побудови управлінського обліку в бюджетних установах	8	1	1		6	
2.	Тема 2. Облік доходів, витрат і видатків	8	1	1		6	
3.	Тема 3. Облік грошових коштів та розрахунків	12	0	0		12	
4.	Тема 4. Облік розрахунків із заробітної плати, страхування і стипендій	12	0	0		12	
5.	Тема 5. Облік необоротних матеріальних активів	8	1	1		6	
6.	Тема 6. Облік нематеріальних активів	8	1	1		6	
7.	Тема 7. Облік запасів	8	1	1		6	
8.	Тема 8. Облік фінансових інвестицій	12	0	0		12	
9.	Тема 9. Облік виробничих витрат	8	1	1		6	
10.	Тема 10. Облік власного капіталу бюджетної установи	12	0	0		12	
11.	Тема 11. Інвентаризація в системі бюджетних установ	8	0	1		7	
12.	Тема 12. Оподаткування бюджетних установ	8	0	1		7	
13.	Тема 13. Звітність бюджетних установ	8	0	0		8	
	<b>Усього:</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>106</b>

## 1.2. Лекції

№ з/п	Назва і план теми	Кількість годин
1	2	3
1	<p><b>Основи побудови управлінського обліку в бюджетних установах</b>            Поняття про бюджетні установи та особливості організації в них управлінського обліку.            Сутність та предмет обліку в бюджетних установах.            Роль, функції та завдання обліку в бюджетних установах            Нормативна база з бухгалтерського обліку бюджетних установ            Статті класифікації доходів і видатків бюджетних установ            Кошториси бюджетних установ            План рахунків бухгалтерського обліку бюджетних установ            Форми бухгалтерського обліку та облікові регістри в бюджетних установах            Основні вимоги до бухгалтерської служби бюджетної установи</p>	1
2	<p><b>Облік доходів, витрат і видатків</b>            Класифікація доходів і видатків бюджетних установ та загальні засади їх обліку            Облік доходів загального фонду бюджетної установи            Облік доходів спеціального фонду бюджетної установи            Загальні положення з обліку доходів спеціального фонду            Облік доходів за коштами, отриманими як плата за послуги            Облік доходів від реалізації продукції            Облік доходів від надання в оренду майна бюджетних установ            Облік благодійної допомоги            Облік надходжень, що отримуються бюджетними установами на виконання окремих доручень та інвестиційних проектів            Облік фінансових доходів            Облік видатків бюджетної установи            Закриття рахунків доходів і видатків</p>	1
3	<p><b>Облік необоротних матеріальних активів</b>            Поняття необоротних матеріальних активів бюджетних установ, їх структура та завдання обліку            Документування операцій з основними засобами та іншими необоротними матеріальними активами            Синтетичний облік основних засобів та інших необоротних матеріальних активів            Зменшення корисності активів            Аналітичний облік необоротних матеріальних активів            Облік надходження матеріальних необоротних активів            Амортизація необоротних матеріальних активів            Облік ремонту і модернізації матеріальних необоротних активів            Облік вибуття матеріальних необоротних активів            Облік незавершеного капітального будівництва            Облік інвестиційної нерухомості</p>	1
4	<p><b>Облік нематеріальних активів</b>            Нормативна та методична база з обліку нематеріальних активів            Завдання обліку нематеріальних активів, порядок їх визнання та оцінка            Облік надходження, наявності і вибуття нематеріальних активів</p>	1

	Синтетичний та аналітичний облік нематеріальних активів Амортизація нематеріальних активів Зменшення корисності нематеріальних активів	
5	<b>Облік запасів</b> Нормативна база щодо організації обліку запасів Синтетичний облік запасів Аналітичний облік запасів Облік надходження запасів Конкурсні закупівлі товарів, робіт і послуг за державні кошти Переоцінка запасів Облік вибуття запасів Облік бланків суворої звітності Облік реалізації запасів	1
6	<b>Облік виробничих витрат</b> Загальні засади обліку виробничих витрат у бюджетних установах Собівартість продукції, робіт, послуг Облік витрат на виконання науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт Облік витрат і продукції виробничих майстерень Облік витрат та продукції підсобних сільських господарств	1
	Усього	6

### 1.3. Семінарські заняття

#### Семінарське заняття 1

**Тема: Основи побудови управлінського обліку в бюджетних установах.**

#### **Облік доходів, витрат і видатків**

*Питання для усного опитування та дискусії*

1. Що таке управлінський облік у бюджетних установах?
2. Які основні завдання управлінського обліку в бюджетних установах?
3. Які є принципи побудови управлінського обліку в бюджетних установах?
4. У чому полягає особливість управлінського обліку в порівнянні з фінансовим?
5. Як відрізняється управлінський облік у бюджетних установах від комерційних?
6. Які є види доходів бюджетних установ?
7. Які є види витрат і видатків у бюджетних установах?
8. Які методи обліку доходів використовуються в бюджетних установах?
9. Як проводиться аналіз витрат у бюджетних установах?
10. Які є основні принципи обліку видатків?

*Методичні вказівки*

Ключовими термінами для вивчення теми є: управлінський облік, бюджетні установи, принципи обліку, завдання управлінського обліку, фінансовий облік, доходи, витрати, видатки, облік доходів, облік витрат, облік видатків. При самостійному вивченні теми зверніть увагу на такі аспекти:

- Поняття та завдання управлінського обліку.
- Принципи побудови обліку в бюджетних установах.
- Відмінності між управлінським та фінансовим обліком.
- Особливості обліку в бюджетних установах.
- Види доходів, витрат і видатків у бюджетних установах.
- Методи обліку доходів.
- Принципи обліку витрат і видатків.
- Аналіз витрат бюджетних установ.

## Семінарське заняття 2

### Тема: Облік необоротних матеріальних активів. Облік нематеріальних активів

#### *Питання для усного опитування та дискусії*

1. Що включає в себе поняття необоротних матеріальних активів?
2. Які є методи обліку необоротних матеріальних активів?
3. Як проводиться облік амортизації необоротних матеріальних активів?
4. Які документи використовуються для обліку необоротних матеріальних активів?
5. Які є принципи оцінки необоротних матеріальних активів?
6. Що таке нематеріальні активи?
7. Які є види нематеріальних активів?
8. Як проводиться облік нематеріальних активів?
9. Які методи амортизації застосовуються до нематеріальних активів?
10. Які є принципи оцінки нематеріальних активів?

#### *Методичні вказівки*

Ключовими термінами є: необоротні матеріальні активи, амортизація, облік активів, оцінка активів. При самостійному вивченні теми зверніть увагу на такі аспекти:

- Поняття та види необоротних матеріальних активів.
- Методи обліку та амортизації активів.
- Документування обліку необоротних матеріальних активів.
- Принципи оцінки активів.
- Поняття та види нематеріальних активів.
- Методи обліку та амортизації нематеріальних активів.
- Принципи оцінки нематеріальних активів.

## Семінарське заняття 3

### Тема: Облік запасів. Облік виробничих витрат

#### *Питання для усного опитування та дискусії*

1. Що включає в себе поняття запасів?
2. Які є методи обліку запасів?
3. Як проводиться оцінка запасів?
4. Які документи використовуються для обліку запасів?
5. Які є методи контролю за обліком запасів?
6. Які є види витрат на виробництво?
7. Як проводиться облік витрат на виробництво?
8. Які є методи калькуляції витрат?
9. Як здійснюється аналіз витрат на виробництво?
10. Які документи використовуються для обліку витрат на виробництво?

#### *Методичні вказівки*

Ключовими термінами є: запаси, облік запасів, оцінка запасів, контроль за обліком. При самостійному вивченні теми зверніть увагу на такі аспекти:

- Поняття та види запасів.
- Методи обліку та оцінки запасів.
- Документування обліку запасів.
- Методи контролю за обліком запасів.
- Види та методи обліку витрат на виробництво.
- Методи калькуляції витрат.
- Документування обліку витрат на виробництво.
- Аналіз витрат на виробництво.

## Семінарське заняття 4

### Тема: Інвентаризація в системі бюджетних установ. Оподаткування бюджетних установ

#### *Питання для усного опитування та дискусії*

1. Що таке інвентаризація в бюджетних установах?
2. Які є види інвентаризації?
3. Як проводиться інвентаризація в бюджетних установах?
4. Які документи використовуються для інвентаризації?
5. Які є методи контролю за інвентаризацією?
6. Які податки сплачують бюджетні установи?
7. Як проводиться облік податків у бюджетних установах?
8. Які є особливості оподаткування бюджетних установ?
9. Які документи використовуються для обліку податків?
10. Як здійснюється контроль за обліком податків?

#### *Методичні вказівки*

Ключовими термінами є: інвентаризація, облік інвентаризації, види інвентаризації, документи інвентаризації. При самостійному вивченні теми зверніть увагу на такі аспекти:

- Поняття та види інвентаризації.
- Методи обліку та проведення інвентаризації.
- Документування інвентаризації.
- Контроль за інвентаризацією.
- Види податків, які сплачують бюджетні установи.
- Методи обліку та документування податків.
- Особливості оподаткування бюджетних установ.
- Контроль за обліком податків.

#### Поточний контроль у формі тестових завдань.

### **1.4. Самостійна робота студентів**

Самостійна робота студента є однією з основних складових оволодіння навчальним матеріалом і виконується в позааудиторний час, передбачений тематичним планом навчальної дисципліни. Під час вивчення навчальної дисципліни студенти повинні навчитися самостійно мислити, поглиблювати засвоєні теоретичні знання, опанувати практичні навички.

#### **Тема: Облік доходів, витрат та видатків**

1. Поняття та класифікація доходів бюджетних установ.
2. Методологія обліку доходів.
3. Класифікація витрат та видатків.
4. Методика обліку витрат і видатків.
5. Аналіз доходів, витрат та видатків бюджетних установ.

#### *Питання для самоконтролю:*

1. Що таке доходи бюджетної установи і які їх види існують?
2. Які методи використовуються для обліку доходів?
3. В чому різниця між витратами і видатками?
4. Як здійснюється облік витрат у бюджетних установах?
5. Які методи використовуються для аналізу доходів, витрат та видатків?

#### **Тема: Облік грошових коштів та розрахунків**

1. Поняття та види грошових коштів бюджетних установ.
2. Методи обліку грошових коштів.
3. Облік розрахунків з постачальниками та підрядниками.



4. Облік розрахунків з підзвітними особами.
5. Аналіз руху грошових коштів та розрахунків.

*Питання для самоконтролю:*

1. Що таке грошові кошти бюджетної установи і які їх види існують?
2. Які методи використовуються для обліку грошових коштів?
3. Як здійснюється облік розрахунків з постачальниками та підрядниками?
4. Які особливості обліку розрахунків з підзвітними особами?
5. Які методи використовуються для аналізу руху грошових коштів?

#### **Тема: Облік виробничих витрат**

1. Поняття та класифікація виробничих витрат.
2. Методика обліку витрат на виробництво.
3. Методи калькуляції витрат.
4. Документування обліку витрат на виробництво.
5. Аналіз виробничих витрат.

*Питання для самоконтролю:*

1. Що таке виробничі витрати і як вони класифікуються?
2. Які методи використовуються для обліку виробничих витрат?
3. В чому полягає методика калькуляції витрат?
4. Які документи використовуються для обліку витрат на виробництво?
5. Які методи використовуються для аналізу виробничих витрат?

#### **Тема: Облік власного капіталу бюджетної установи**

1. Поняття та види власного капіталу.
2. Методика обліку власного капіталу.
3. Документування обліку власного капіталу.
4. Принципи оцінки власного капіталу.
5. Аналіз власного капіталу бюджетної установи.

*Питання для самоконтролю:*

1. Що таке власний капітал бюджетної установи і які його види існують?
2. Які методи використовуються для обліку власного капіталу?
3. Які документи використовуються для обліку власного капіталу?
4. В чому полягає методика оцінки власного капіталу?
5. Які методи використовуються для аналізу власного капіталу?

### **1.5. Індивідуальні завдання**

Індивідуальні завдання передбачаються у формі рефератів-оглядів. Завдання обирається студентом на початку семестру і виконується за ustalеними вимогами.

#### **1.5.1. Основні вимоги до написання рефератів-оглядів**

При виконанні індивідуального завдання необхідно взяти до уваги, що реферат (лат. *refere* – доношу, повідомляю, переказую) - це короткий переказ змісту наукової роботи, книги або вчення, оформлене у вигляді письмової публічної доповіді; доповідь на задану тему, зроблена на основі критичного огляду відповідних джерел інформації (наукових праць, літератури по темі).

Зі свого боку, реферат-огляд складається на основі декількох джерел і зіставляє різні точки зору з досліджуваного питання.

Реферат-огляд, незалежно від теми, містить визначені реквізити: титульна сторінка встановленого зразка, вступ, розділи, висновки, список використаних джерел і додатки (у разі необхідності).

Обов'язково в тексті повинні бути посилання на джерела, що були використані при написанні реферату. Посилання подаються у квадратних дужках з вказівкою номера

джерела, за яким воно внесене у список використаних джерел, та сторінки (якщо подається точна цитата або числові дані), наприклад [3, с. 8].

Технічні вимоги: текст має бути набраний шрифтом TimesNewRoman, 14 кеглем через 1,5 інтервали. Поля: верхнє – 2,0 см, нижнє – 2,0 см, лівє – 3,0 см, правє – 1,0 см. Загальний обсяг реферату-огляду – до 15 сторінок формату А4.

### ***1.5.2. Темі рефератів-оглядів***

1. Підходи до побудови системи управлінського обліку в бюджетних установах.
2. Механізми та методи обліку доходів і видатків у бюджетних установах.
3. Ефективні методи обліку грошових коштів та розрахунків в бюджетних установах.
4. Особливості обліку заробітної плати та страхових виплат у бюджетних установах.
5. Підходи до обліку необоротних матеріальних активів у бюджетних установах.
6. Методологія обліку нематеріальних активів у бюджетних установах.
7. Облік і управління запасами у бюджетних установах: сучасні підходи.
8. Оцінка та облік фінансових інвестицій у бюджетних установах.
9. Аналіз виробничих витрат та їх облік у бюджетних установах.
10. Звітність бюджетних установ: підготовка, подання та аналіз.

### ***10.3. Підсумковий контроль***

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі заліку.

Структура залікового білету включає 60 тестових питань.

#### ***1.6.1. Питання для підсумкового контролю***

1. Основи побудови управлінського обліку в бюджетних установах: поняття та етапи.
2. Принципи організації управлінського обліку в бюджетних установах.
3. Облік доходів у бюджетних установах: основні підходи.
4. Облік витрат та видатків у бюджетних установах: класифікація та методи.
5. Облік грошових коштів у бюджетних установах: принципи та методологія.
6. Особливості обліку розрахунків у бюджетних установах.
7. Методика обліку заробітної плати в бюджетних установах.
8. Облік страхових виплат у бюджетних установах.
9. Особливості обліку стипендій у бюджетних установах.
10. Облік необоротних матеріальних активів: методи оцінки та амортизації.
11. Принципи обліку нематеріальних активів у бюджетних установах.
12. Порядок обліку запасів у бюджетних установах.
13. Методи обліку та оцінки запасів у бюджетних установах.
14. Облік фінансових інвестицій у бюджетних установах: класифікація та оцінка.
15. Управління фінансовими інвестиціями в бюджетних установах.
16. Облік виробничих витрат у бюджетних установах.
17. Методи калькуляції собівартості в бюджетних установах.
18. Облік власного капіталу бюджетної установи.
19. Структура власного капіталу та методи його обліку.
20. Інвентаризація у системі бюджетних установ: призначення та порядок проведення.
21. Порядок проведення інвентаризації матеріальних активів у бюджетних установах.
22. Інвентаризація нематеріальних активів: методи та організація.
23. Особливості інвентаризації фінансових активів у бюджетних установах.
24. Оподаткування бюджетних установ: основні принципи.
25. Система податкових зобов'язань бюджетних установ.
26. Податкова звітність бюджетних установ: порядок складання та подання.
27. Звітність бюджетних установ: основні види та вимоги.
28. Фінансова звітність бюджетних установ: структура та порядок складання.
29. Звіти про виконання бюджетів: призначення та основні форми.

30. Аналіз фінансової звітності бюджетних установ: методи та показники.
31. Основи внутрішнього контролю в бюджетних установах.
32. Принципи та методи внутрішнього аудиту в бюджетних установах.
33. Організація системи внутрішнього контролю у бюджетних установах.
34. Контроль доходів та видатків у бюджетних установах.
35. Особливості контролю за грошовими коштами у бюджетних установах.
36. Контроль за обліком заробітної плати та страхових виплат.
37. Внутрішній аудит обліку необоротних активів у бюджетних установах.
38. Аудит обліку запасів у бюджетних установах.
39. Методика аудиту фінансових інвестицій у бюджетних установах.
40. Контроль за обліком виробничих витрат у бюджетних установах.
41. Аудит власного капіталу бюджетної установи.
42. Система внутрішнього контролю за інвентаризацією в бюджетних установах.
43. Контроль за оподаткуванням у бюджетних установах.
44. Аудит податкових зобов'язань бюджетних установ.
45. Контроль за податковою звітністю бюджетних установ.
46. Внутрішній аудит звітності бюджетних установ.
47. Система внутрішнього контролю за фінансовою звітністю бюджетних установ.
48. Контроль за виконанням бюджетів бюджетними установами.
49. Організація та проведення внутрішнього аудиту фінансової звітності.
50. Методика аналізу фінансової звітності бюджетних установ.
51. Підходи до оцінки ефективності діяльності бюджетних установ.
52. Показники ефективності діяльності бюджетних установ.
53. Аналіз ефективності використання бюджетних коштів.
54. Ефективність управління фінансовими ресурсами бюджетних установ.
55. Оцінка ефективності інвестиційної діяльності бюджетних установ.
56. Аналіз використання необоротних активів у бюджетних установах.
57. Ефективність управління запасами у бюджетних установах.
58. Оцінка ефективності використання праці та заробітної плати у бюджетних установах.
59. Показники ефективності управління виробничими витратами.
60. Комплексний аналіз ефективності діяльності бюджетних установ.

### ***1.6.2. Приклад тестового завдання***

Основи побудови управлінського обліку в бюджетних установах включають:

- А) Виключно бухгалтерський облік доходів і витрат.
- Б) Створення системи для управління доходами і видатками, обліку грошових коштів, розрахунків, заробітної плати та активів.
- В) Лише облік грошових коштів та розрахунків.
- Г) Облік лише необоротних активів та запасів.

## 11. Схема нарахування балів

2.1. Нарахування балів студентам з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до такої схеми на рисунку 2.1.

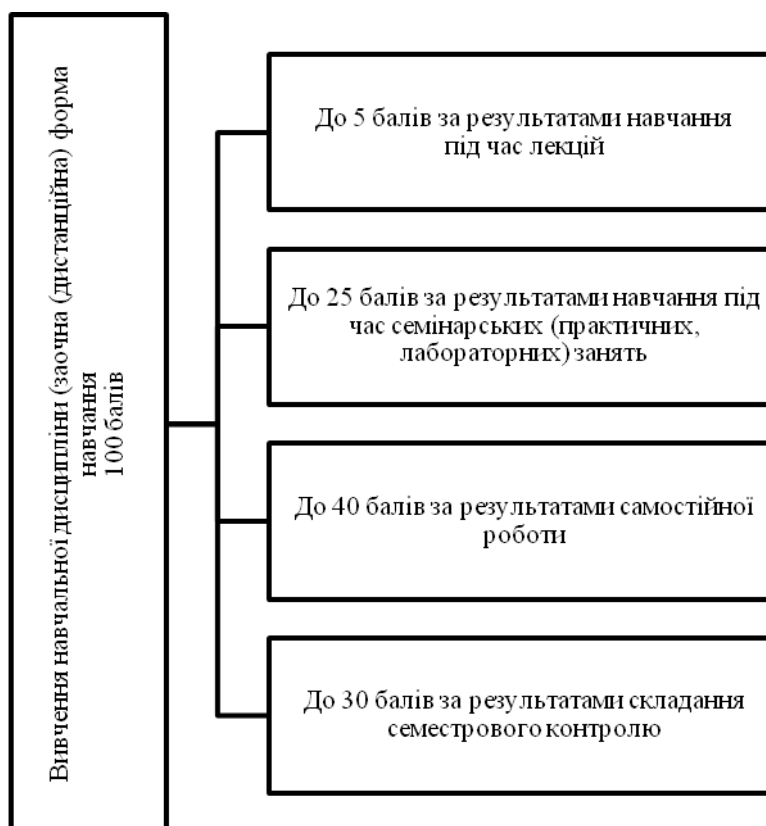


Рисунок 2.1 Схема нарахування балів студентам за результатами навчання

2.2. Обсяг балів, здобутих студентом під час лекцій з навчальної дисципліни, обчислюється у пропорційному співвідношенні кількості відвіданих лекцій і кількості лекцій, передбачених навчальним планом, і визначається згідно з додатками 1 і 2 до Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.

З цієї навчальної дисципліни передбачено проведення 3 лекційних занять за заочною формою навчання. Отже, студент може набрати під час лекцій таку кількість балів:

№ з/п	Форма навчання	Кількість лекцій за планом	Кількість відвіданих лекцій		
			1	2	3
1.	Заочна	3	1,7	3,3	5

2.3. З цієї навчальної дисципліни передбачено проведення 4 семінарських занять за заочною формою навчання.

За результатами семінарського (практичного, лабораторного) заняття кожному студенту до відповідного документа обліку успішності виставляється кількість балів від 0 до 5 числом, кратним 0,5, яку він отримав протягом заняття.

Критерії поточного оцінювання знань студентів наведені у п. 4.3.8. Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова (в редакції рішення вченої ради від 28 серпня 2020 року, протокол № 1).

2.4. Перерозподіл кількості балів в межах максимально можливої кількості балів за самостійну роботу студентів наведено в таблиці:

№ з/п	4 теми	Номер теми				Усього балів
		1	2	3	4	
1.	Максимальна кількість балів за самостійну роботу	10	10	10	10	40
	Усього балів					40

### 3. Рекомендовані джерела

#### 3.1. Основні джерела

1. Про адміністративні послуги: Закон України від 06.09.2012 р., № 5203-VI / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5203-17>.
2. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України: Закон України від 6 грудня 2016 р. №1774-VIII URL: <https://cutt.ly/IKfhDVF>
3. Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законодавчих актів України щодо дії норм на період воєнного стану: Закон України від 15 березня 2022 р. № 2120-IX. URL: <https://is.gd/f8jQpg>.
4. Про громадські об'єднання: Закон України від 22.03.2012 р., № 4572-VI / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/4572-17>.
5. Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії: Закон України від 05.10.2000 р., № 2017-III / Верховна Рада України. URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/2017-14>.
6. Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 р., № 889-VIII / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/889-19>.
7. Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності: Закон України від 11.09.2003 р., № 1160-IV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1160-15>.
8. Про звернення громадян: Закон України від 02.10.1996 р., № 393/96-ВР / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/393/96-вр>.
9. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р., № 280/97-ВР / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>.
10. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 р., № 586-XIV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/586-14>.
11. Про органи самоорганізації населення: Закон України від 11.07.2001 р., № 2625-III / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2625-14>.
12. Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування: Закон України від 29 липня 2022 р. № 2479-IX. URL: <https://is.gd/USUBm6>
13. Про соціальні послуги: Закон України від 19.06.2003 р., № 966-IV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/966-15>.
14. Про функціонування Реєстру публічних електронних реєстрів: Постанова Кабінету Міністрів України від 01 вересня 2023 р. № 969. URL: <http://surl.li/nwxg>
15. Адміністративний менеджмент: конспект лекцій / В.В. Стільник, Н.Є. Зінгаєва. Миколаїв: МНАУ, 2019. 102 с.
16. Вороніна Ю.Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: навчальний посібник. Мелітополь: ТОВ «КолорПринт», 2020. 204 с.
17. Лень В.С. Політика бухгалтерського обліку в бюджетних установах: зміст та структура. / В.С. Лень, В.А. Нехай // Вісник ЧНТУ. Серія економічні науки. Чернігів: ЧНТУ, 2014.— № 4. (76) – С. 289-301. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://ekona.org.ua/repository/view/212/>.
18. Лібанова Е.М. Соціально-економічний потенціал сталого розвитку України та її регіонів [Текст] : нац. доп. / за ред. акад. НАН України Е. М. Лібанової, акад. НААН України

М. А. Хвесика ; НАН України, Від-ня економіки, Держ. установа "Ін-т економіки природокористування та сталого розвитку НАН України". Київ : ДУ ІЕПСР НАН України, 775 с.

19. Матвієнко Р.О. Методологічні основи регіональної політики в управлінні розвитком національної економіки : монографія. ПВЕЗ "Екон.-технол. ун-т". Бровари : ПВНЗ "Екон.-технол. ун-т", 2014. 351 с.

20. Мельник А.Ф. Державне та регіональне управління : навч. посіб. / А.Ф. Мельник, Ю. Васіна, О. П. Дудкіна; ред.: А. Ф. Мельник. - Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 450 с.

21. Небава М.І., Ткачук Л.М. Управління регіональним розвитком: електронний Навчальний посібник. URL : <https://web.posibnyku.vntu.edu.ua/fmib/25nebavaupravlinnyaregionalnymrozvytkom/>

22. Особливості публічного управління та адміністрування: навчальний посібник / Д. Бакуменко, І.С. Бондар, В.Г. Горник, В.В. Шпачук; Міністерство культури України; Київський національний університет культури і мистецтв. Київ: Видавництво Ліра -К, 2020. 252 с.

23. Публічне управління: термінологічний словник / уклад.: О.Л. Корольчук, В.С. Куйбіда, М.М. Білинська, О.М. Петроє та ін.; за заг. ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, О.М. Петроє. Київ: НАДУ, 2018. 224 с.

## 7.2. Допоміжні джерела

1. Актуальні проблеми публічного управління та адміністрування: колективна монографія / за редакцією Н.Б. Кирич; Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя. Тернопіль: Паляниця В.А., 2020. 267 с.

2. Басанцов І.В. Модернізація системи державного фінансового контролю в Україні. *Економічний часопис-XXI*. 2014. № 1-2 (1). С. 78-81. URL: [ttp://nbuv.gov.ua/UJRN/ecshado\\_2014\\_1\\_2%281%2921](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecshado_2014_1_2%281%2921).

3. Биркович Т.І., Биркович В.І., Кабанець О.С. Механізми публічного управління у сфері цифрових трансформацій. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2019. № 9. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1488>.

4. Брюшкова Н.О., Ніколюк О.В., Удовиця О.Ф. Особливості прийняття управлінських рішень в публічному управлінні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. № 3. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1605>.

5. Буханевич О.М. Закордонний досвід надання адміністративних послуг. *Митна справа*. 2014. № 6 (2.1). С. 222-229. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ms\\_2014\\_6%282.1%29\\_41](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ms_2014_6%282.1%29_41).

6. Ганущин С.Н. Теоретико-методологічні аспекти застосування краудсорсингу та краудфандингу в практиці публічного адміністрування. *Ефективність державного управління*. 2015. Вип. 43. С. 81-90. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu\\_2015\\_43\\_12](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2015_43_12).

7. Гнатенко А. Стратегічне планування у сфері державного управління: концептуальні підходи. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2013. Вип. 3. С. 51-60. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums\\_2013\\_3\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2013_3_9).

8. Дзюндзюк В.Б., Мельтюхова Н.М. та ін. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник. Харків: Магістр, 2011. 306 с.

9. Дорожня карта реформування системи управління публічними інвестиціями. URL: <http://surl.li/opbrt>.

10. Дробязко О.М. Методичні підходи до вдосконалення існуючих механізмів прийняття управлінських рішень в умовах публічного адміністрування. *Держава та регіони. Серія «Державне управління»*. 2014. № 3. С. 46-50. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/drdu\\_2014\\_3\\_12](http://nbuv.gov.ua/UJRN/drdu_2014_3_12).

11. Касич А.О., Харченко Т.О. Стратегічний менеджмент суб'єктів публічної сфери. *Економіка та держава*. 2017. № 2. С. 16-18. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde\\_2017\\_2\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde_2017_2_6).

12. Коврига О.С. Взаємодія органів державної влади з громадськістю в системі державного управління України. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського: Серія «Державне управління»*. 2020. Т. 31 (70). № 2. С. 109-114. URL: [http://www.pubadm.vemadskyjournals.in.ua/journals/2020/2\\_2020/20.pdf](http://www.pubadm.vemadskyjournals.in.ua/journals/2020/2_2020/20.pdf).
13. Козак В. Стратегічні аспекти реформування публічного управління в Україні в умовах децентралізації. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2017. Вип. 1. С. 27-34. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums\\_2017\\_1\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2017_1_6).
14. Козаченко Т.П. Сучасна парадигма екологізації публічного управління. *Ефективність державного управління*. 2018. Вип. 1. С. 107-116. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu\\_2018\\_1\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2018_1_14).
15. Кравченко Л.А. Стратегічне планування як інституційний механізм публічного управління розвитком регіональної системи професійно-технічної освіти. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія : Публічне управління та адміністрування*. 2022. Т. 33(72), № 3. С. 98-103.
16. Куліш І.М. Державне управління регіональним розвитком України в контексті європейської інтеграції: монографія. Львів. регіон. ін-т держ. Управління НАДУ при Президентіві України. Л. : ЛРІДУ НАДУ, 2011. 252 с.
17. Лис А.Б. Світовий досвід надання послуг населенню державними і самоврядними органами влади. *Аспекти публічного управління*. 2015. № 9. С. 43-50. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/aplup\\_2015\\_9\\_8](http://nbuv.gov.ua/UJRN/aplup_2015_9_8).
18. Марущин Ю.В. Виклики та перспективи трансформації механізмів реалізації державної регіональної політики в контексті європейської інтеграції України. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. №3. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.3.25>
19. Нагорна І.В. Оптимізація інструментів державного управління регіональним розвитком в умовах децентралізації *Державне будівництво*. 2019. № 2. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeBu\\_2019\\_2\\_12](http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeBu_2019_2_12)
20. Оболенський О.Ю., Обушна Н.І. Аудит, контроль і моніторинг у системі публічного управління. *Ефективність державного управління*. 2014. Вип. 41. С. 115-124. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu\\_2014\\_41\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2014_41_14).
21. Осадчий Д.О., Хитра О.В. Публічне управління у сфері регулювання міграційних потоків на ринку праці. *Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи: збірник тез III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 8 лютого 2024 року)*. Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. С. 184-189.
22. Петрук І.П. Концептуальні підходи до антикризового управління регіональним розвитком. *Інноваційна економіка*. 2020. № 3-4. С. 105-112.
23. Пила В. І., Щепанський Е. В. Окремі аспекти оптимізації функцій державного управління в контексті проведення адміністративної реформи. *Університетські наукові записки. Часопис ХУУП*. 2012. № 4. С. 431-439.
24. Публічне управління розвитком регіонів у процесі побудови сервісно-орієнтованої держави: теорія, методологія та практика : колект. монографія; за заг. ред. Н.В. Васильєвої, О. І. Васильєвої ; Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України. Київ : НАДУ, 2018. 303 с.
25. Руденко О. Публічне управління розвитком аграрної сфери: регіональний контекст: монографія. Нац. ун-т "Чернігів. політехніка". Чернігів : НУ "Чернігів. політехніка", 2022. 327 с.
26. Скиба М.В. Концептуальні засади публічного управління соціально-економічним розвитком регіону. *Регіональна економіка*. 2020. № 3. С. 35-45.
27. Структурний маяк МВФ: уряд схвалив дорожню карту реформи управління публічними інвестиціями <http://surl.li/pxrrpn>.
28. Терентьев Ю. Крив дзеркало державної допомоги. Економічна правда. URL:

<https://cutt.ly/LKfhjg5>.

29. Уряд схвалив Дорожню карту реформування управління публічними інвестиціями. URL: <http://surl.li/pxppu>

30. Хитра О.В., Корнійчук А.В. Зміна підходів до регулювання зовнішньоекономічної діяльності в умовах воєнного стану. *Ефективність міжнародної економічної інтеграції: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції* (м. Київ, 3 листопада 2023 р.). Львів - Торунь: Liha-Pres, 2023. С. 106-110.

31. Хитра О.В. Роль публічного управління у регулюванні ринку праці України. *Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи: збірник тез III Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Хмельницький, 8 лютого 2024 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. С.200-205.

32. Чуріканова О. Ю. Управління регіональним розвитком і формування регіональної політики: теорія та практика застосування: монографія. Запоріжжя : Класичний приватний університет, 2020. 387 с.

33. Щепанський Е. В. Впровадження сучасних інноваційних технологій надання державних і муніципальних послуг. Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління. 2021. Вип. 1 (14). С. 288-297.

34. Якобчук В.П., Тищенко С.В., Пугачова Н.С. Інноваційні підходи до публічного управління в контексті інтелектуалізації суспільства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 6. С. 83-87. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/6\\_2018/20.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/6_2018/20.pdf).

35. Chmyr, Y., Deineha, M., Shchepanskiy, E., Koshelenko, A., Kozenko, R. Tools for Counteracting Information Aggression Use of Elements of Information War in Ukraine. In: Radchenko, O., Kovach, V., Semenets-Orlova, I., Zaporozhets, A. (eds) *National Security Drivers of Ukraine. Contributions to Political Science*. Springer, Cham. 2023. Pp, 285-299. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-031-33724-6\\_17](https://doi.org/10.1007/978-3-031-33724-6_17).

36. Dragan I., Liakhovych G., Inozemtseva O., Marushchyn Y., Lyakhovych U. Legal aspects of reforming public management of financial and economic security in Ukraine in the context of European integration. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2023. №1 (48). pp. 326-334.

37. Stryzhak O., Akhmedova O., Postupna O., Shchepanskiy E., Tiurina D. National Brand, Tourism and Human Development: Analysis of the Relationship and Distribution. *Journal of Distribution Science this link is disabled*. 2021 .№ 19 (12). pp. 33-43. URL: <http://repositsc.nuczu.edu.ua/handle/123456789/14569>.

#### 4. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- |     |   |   |
|-----|---|---|
| 1.  | <a href="http://www.rada.gov.ua">http://www.rada.gov.ua</a>           | Веб-портал Верховної Ради України   |
| 2.  | <a href="http://www.president.gov.ua">http://www.president.gov.ua</a> | Веб-портал Офіс Президента України  |
| 3.  | <a href="http://www.kmu.gov.ua">http://www.kmu.gov.ua</a>             | Веб-портал Кабінету Міністрів України                                     |
| 4.  | <a href="http://mon.gov.ua">http://mon.gov.ua</a>                     | Веб-сайт Міністерства освіти і науки України                              |
| 5.  | <a href="https://mspu.gov.ua/">https://mspu.gov.ua/</a>               | Веб-сайт Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України |
| 6.  | <a href="https://agro.me.gov.ua/">https://agro.me.gov.ua/</a>         | Веб-сайт Міністерства аграрної політики та продовольства України          |
| 7.  | <a href="http://mpe.kmu.gov.ua/">http://mpe.kmu.gov.ua/</a>           | Веб-сайт Міністерства енергетики України                                  |
| 8.  | <a href="https://www.e.gov.ua">https://www.e.gov.ua</a>               | Веб-сайт Міністерства цифрової трансформації України                      |
| 9.  | <a href="http://www.me.gov.ua">http://www.me.gov.ua</a>               | Веб-сайт Міністерства розвитку економіки України                          |
| 10. | <a href="http://www.minjust.gov.ua">http://www.minjust.gov.ua</a>     | Веб-сайт Міністерство юстиції України                                     |
| 11. | <a href="http://www.minregion.gov.ua">http://www.minregion.gov.ua</a> | Веб-сайт Міністерства розвитку громад та територій України                |
| 12. | <a href="http://www.msp.gov.ua">http://www.msp.gov.ua</a>             | Веб-сайт Міністерства соціальної політики України                         |



13. <http://www.minfin.gov.ua> Веб-сайт Міністерства фінансів України
  14. <http://nbuv.gov.ua/> Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського
  15. <http://gntb.gov.ua/ua/> Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України
  16. <http://www.ounb.km.ua/> Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки
  17. <http://www.adm.km.ua/> Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації
  18. <http://km-oblrada.gov.ua/> Веб-сайт Хмельницької обласної ради
  19. <http://www.khmelnysky.com/> Веб-сайт Хмельницької міської ради
  20. <http://www.univer.km.ua/> Веб-сайт Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова
-